



Tjänsteskrivelse

Datum

2025-12-03

Vår referens

Jonas Holmqvist
HR-konsult
jonas.holmqvist@malmo.se

Kompetensförsörjningsrapport för år 2025 HVO-2025-8669

Sammanfattning

Det gemensamma arbetssättet med kompetensförsörjning i Malmö stad innebär att nämnderna vartannat år analyserar behov och tillgång på kompetens på 2–5 års sikt. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden har i årets rapport bedömt kompetensgap – det vill säga skillnaden mellan behov och tillgång på kompetens – i nio yrkesgrupper: arbetsterapeut, biståndshandläggare, fysioterapeut/sjukgymnast, sjuksköterska, specialistsjuksköterska/distriktsköterska, undersköterska, specialistundersköterska, vårdbiträde och sektionschef.

Rapporten fokuserar på att tydliggöra svårigheten att prognostisera framtida behov, men också på att beskriva de övergripande kompetensförsörjningsbehoven. Mindre tyngd läggs vid att bedöma och redovisa kompetensgapen i siffror eftersom detta svårigen låter sig göras med bibehållen systematik mellan åren. Pågående och planerade aktiviteter som stödjer en god kompetensförsörjning på en övergripande nivå lyfts fram i rapporten, men arbetet med att ta tillvara och utveckla medarbetarnas kompetens sker i stor utsträckning integrerat i den ordinarie verksamhetsplaneringen och i dialog mellan chef och medarbetare.

Jämfört med tidigare år innehåller rapporten flera förändringar som följer nya anvisningar i den stadsgemensamma processen:

- Bedömning av kompetensgapets storlek görs med utgångspunkt i stadens personalframskrivning på två och fem års sikt, baserad på Malmös demografiska prognos och nyttjandegrad av äldreomsorg.
- Möjlighet att ange specifika kompetensbrister, vilket ger en tydligare bild av prioriterade utvecklingsområden.
- Chefsförsörjning har ett eget avsnitt, med syfte att analysen på nämnds nivå ska aggregeras stadsövergripande och rapporteras till kommunstyrelsen som underlag för stadens gemensamma chefssatsningar.
- Uppföljning av tilldelade kompetensutvecklingsmedel sker i anslutning till kompetensgapanalysen.



Förslag till beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner *Kompetensförsörjningsrapport 2025*.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse HVON 2025-12-18 Kompetensförsörjningsrapport för år 2025
- Rapport kompetensförsörjning 2025

Beslutsplanering

Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskott 2025-12-11

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2025-12-18

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Ansvariga

Olof Malmström Avdelningschef